

Milníky ve vývoji rodinné firmy

Mgr. Jiří Černý

10. září 2015

SAMAK
právo  daně

Obsah

1. Rodinná firma
2. Start up
3. Milníky v životě firmy
4. Zahájení podnikání
5. Založení obchodní společnosti
6. Institucionalizace fungování
7. Vstup investora - partnera
8. Exit a generační obměna



1. Rodinná firma

„Podnikatelský subjekt, v němž je rozhodování ovlivněno jednou či více generacemi jedné rodiny (spojené krví nebo manželským svazkem), jejíž členové jsou ve vedení firmy nebo jejími vlastníky.“

- **2/3 všech** společností na světě
- 70 % - 90 % světového HDP
- méně jak 1/3 rodinných firem přežije převod vlastnictví z první na druhou generaci
 - další 1/2 nepřežije přechod z druhé na třetí
- 85 % startupů je založeno díky **financím rodinných firem**



1. Rodinná firma (pokrač.)

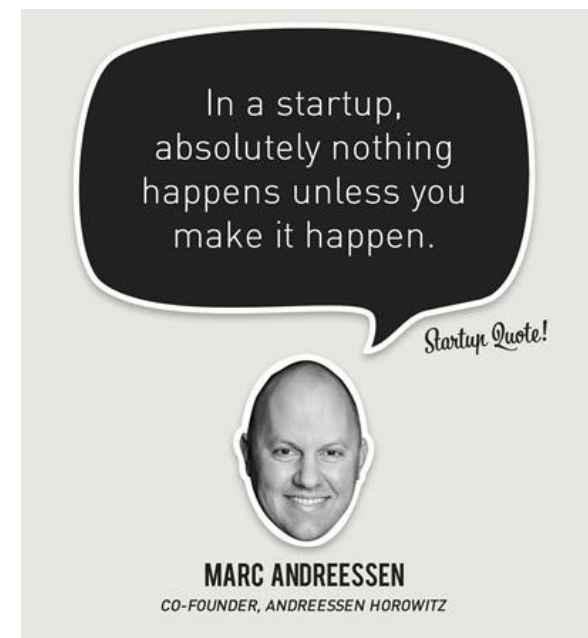
TOP 65 rodinných firem v ČR:

- celkové tržby **229 mld. Kč**
- 60 % firem drží pevně v rukách zakladatel
- 16 % firem řídí další generace
- 24 % firem je postupně předáváno
- nejrodinnější: **Flosman** (zakladatelé + 5 potomků v byznysu)
- nejtradičnější: **KOH-I-NOOR** (225 let)
- TOP Rodinné firmy: **Metalimex, Kofola, Juta, DEK**

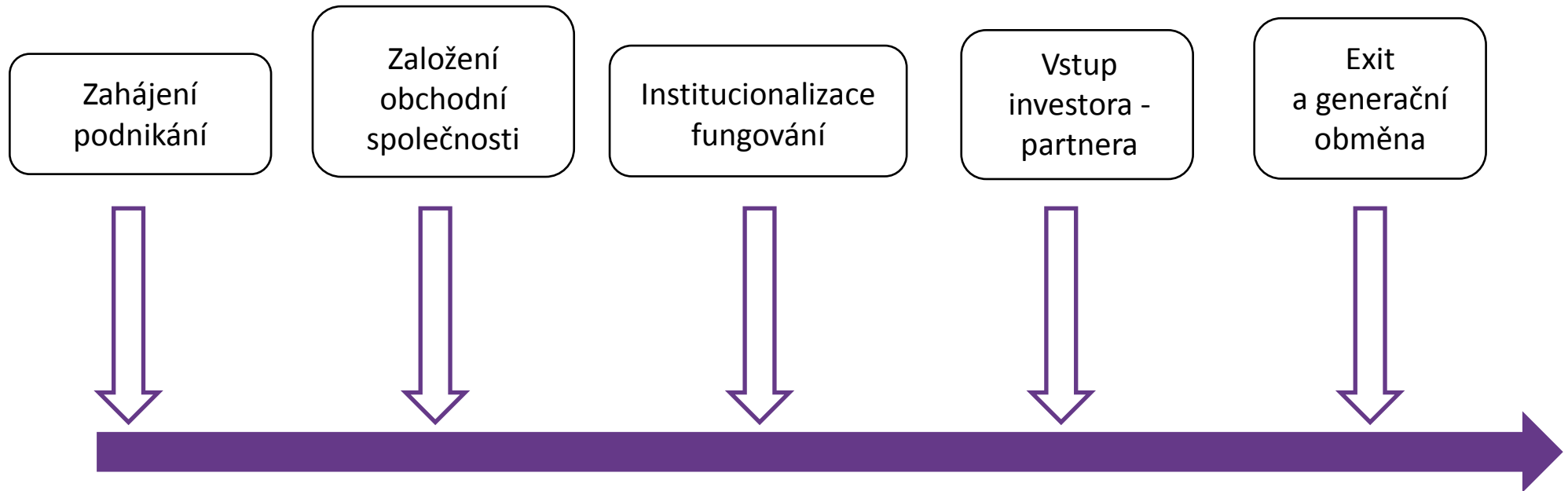


2. Start up

- pojem označující nově vznikající projekt či začínající firmu často ještě ve fázi tvorby podnikatelského záměru
 - a) Startup jako **firma**
 - b) Startup jako **business model**
- populárním v době internetové horečky (1996–2001)
- 472 mil. lidí se celosvětově snaží o založení 305 mil. vlastních podniků, k založení projde asi třetina
- každý rok vzniká 100 mil. nových startupů, tzn. 274 tis. každý den
- poměr vzniku a zániku startupů je víceméně vyrovnaný



3. Milníky v životě firmy



4. Zahájení podnikání

Zahájení
podnikání



4. Zahájení podnikání

- podnikání formou OSVČ – výhodou nízké náklady
- získání příslušných povolení a provedení registrací
- živnostenský úřad finanční úřad, ČSSZ, zdravotní pojišťovna
- uzavírání smluv s prvními zákazníky a dodavateli
- rizika:
 - plná osobní odpovědnost za dluhy a závazky
 - nedostatečná ochrana duševního vlastnictví
 - „švarcsystém“
 - účetnictví a daně

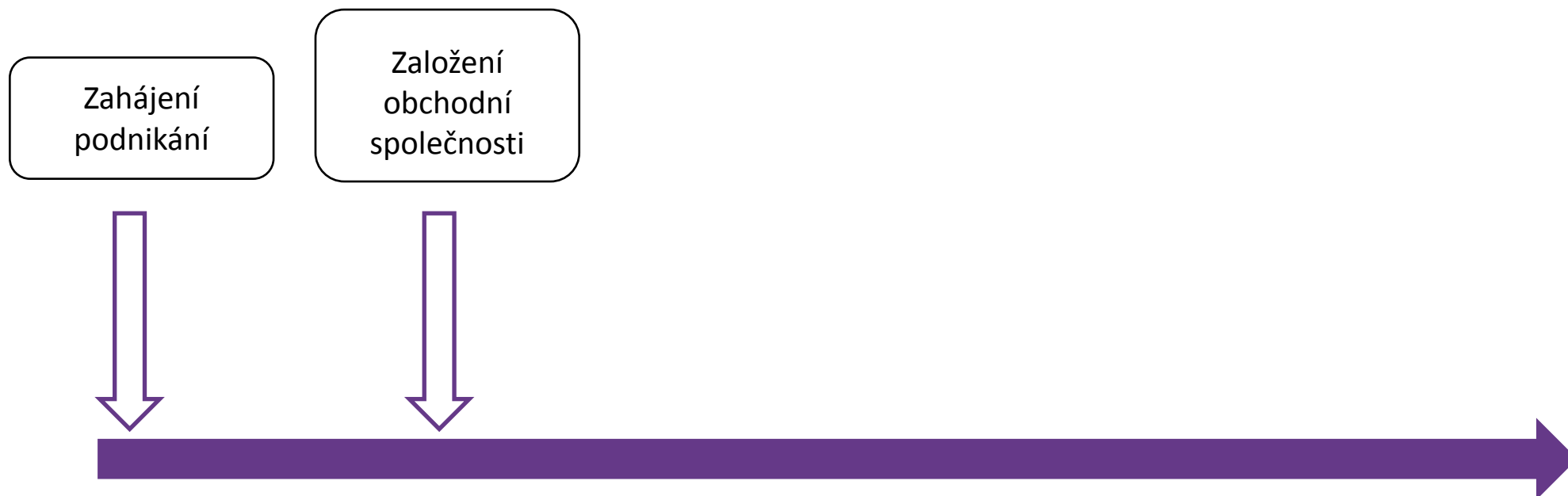


Ben Horowitz
ANDRESSEN HOROWITZ

As a startup CEO,
I slept like a baby.
I woke up every
2 hours and cried.



5. Založení obchodní společnosti

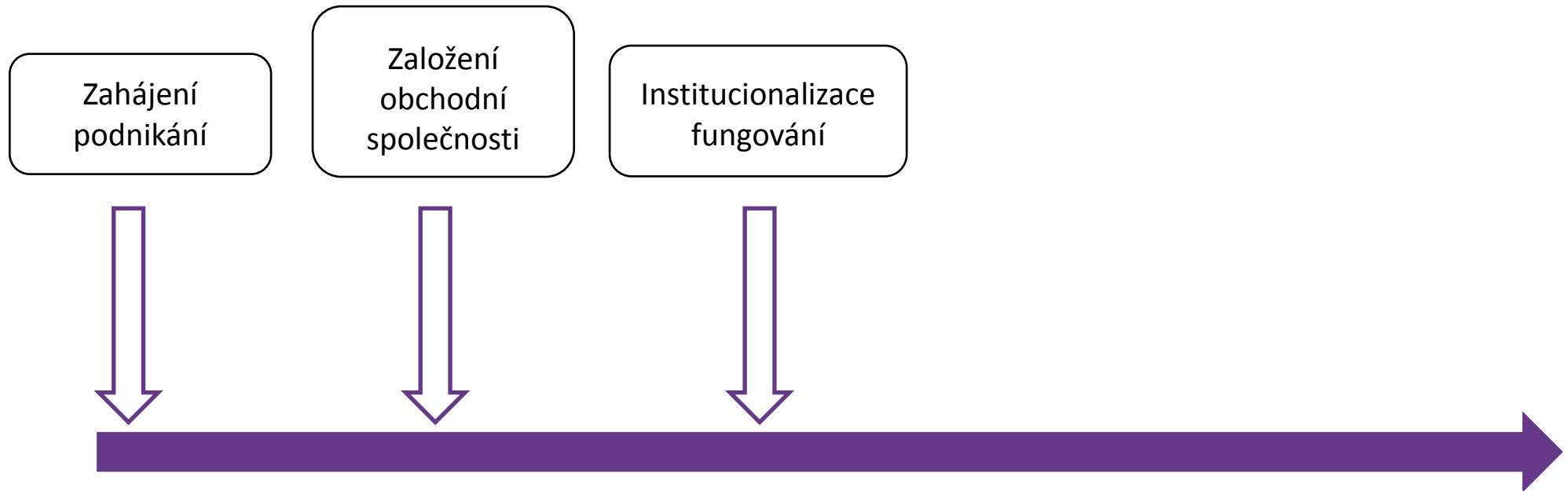


5. Založení obchodní společnosti

- formy společnosti: v. o. s., k.s., s.r.o., a.s. a SE
- základní výhoda – **oddělená odpovědnost** společníků od společnosti
- s.r.o. – flexibilní forma, nízké náklady za založení i fungování
 - základní kapitál **od 1 Kč**
- a.s. – základní kapitál od 2.000.000 Kč výše
 - monistický a dualistický systém
- **riziko**: podcenění počátečního nastavení vztahů mezi společníky
- nevýhody: vyšší náklady



6. Institucionalizace fungování

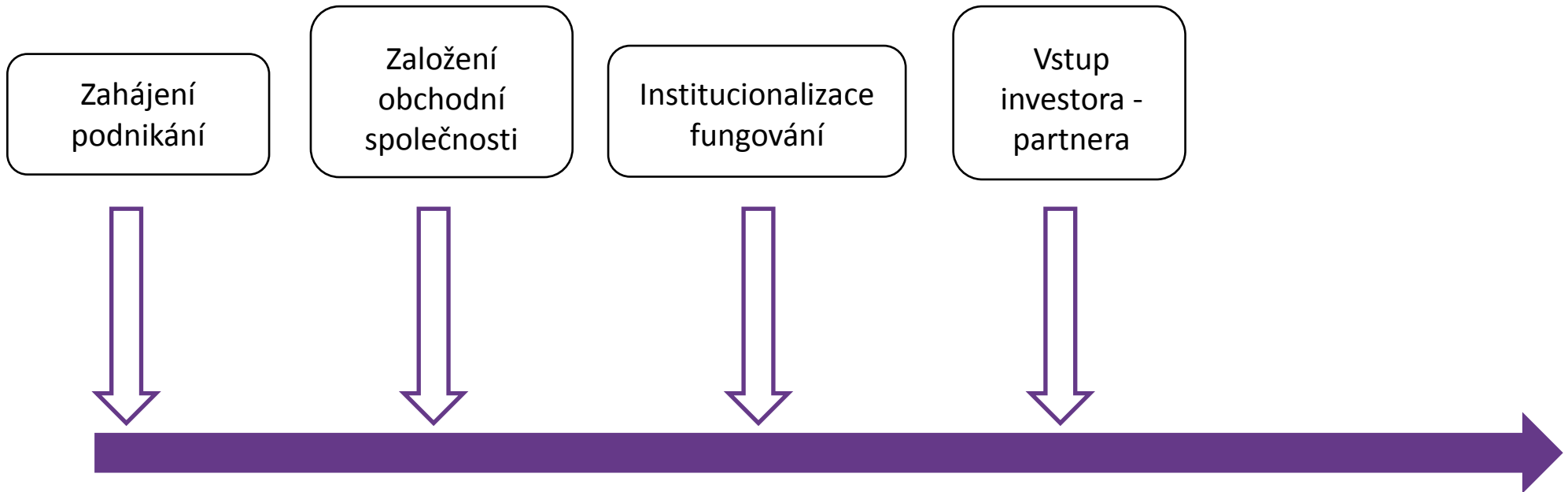


6. Institucionalizace fungování

- vyvoláno velikostí společnosti a nárůstem zaměstnanců a spolupracovníků
- rozložení řízení společnosti do více stupňů (corporate governance)
- interní směrnice, vnitřní předpisy pro zaměstnance, zakotvení pravomocí do smluv (pracovních, o výkonu funkce)
- důsledkem je snížení rizika odpovědnosti orgánů společnosti (jednatelé, představenstvo, dozorčí rada), včetně té trestní
- motivační systémy (např. opce, podíly na zisku)



7. Vstup investora - partnera

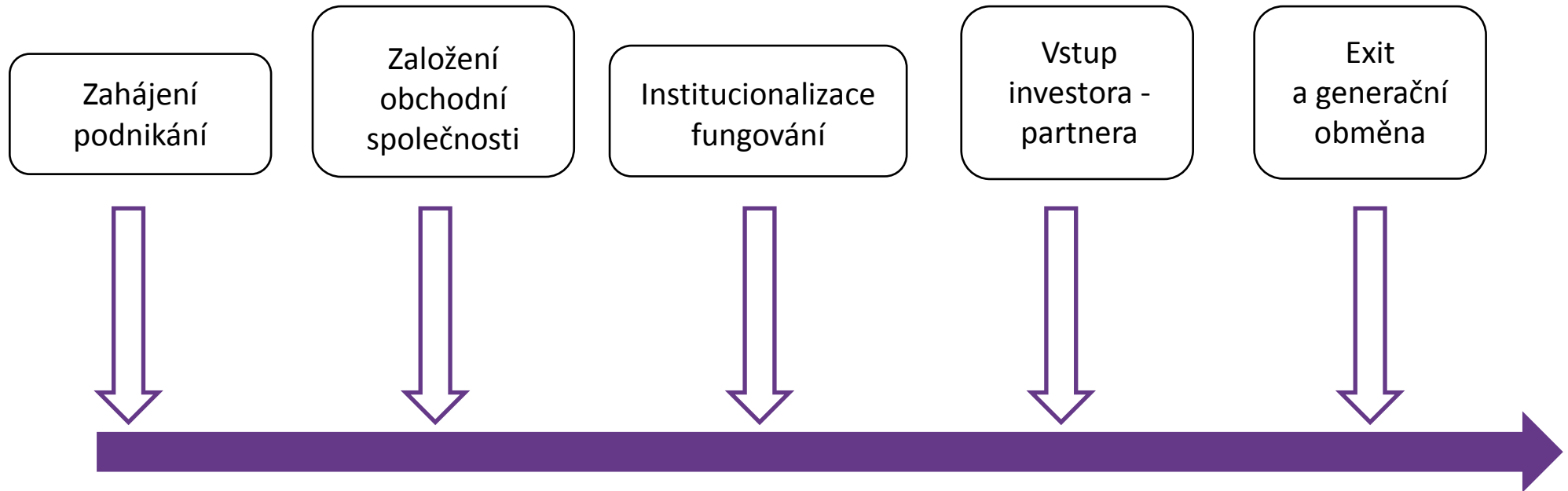


7. Vstup investora - partnera

- podnikatel zůstává ve společnosti spolu s novým společníkem
- způsob jak posunout podnikání výrazně vpřed
- výhodou je získání:
 - financování
 - know-how
 - kontakty (sociální rovina)
- závisí zejména na velikosti a životní fázi společnosti (andělské financování, venture capital, private equity)



8. Exit a generační obměna

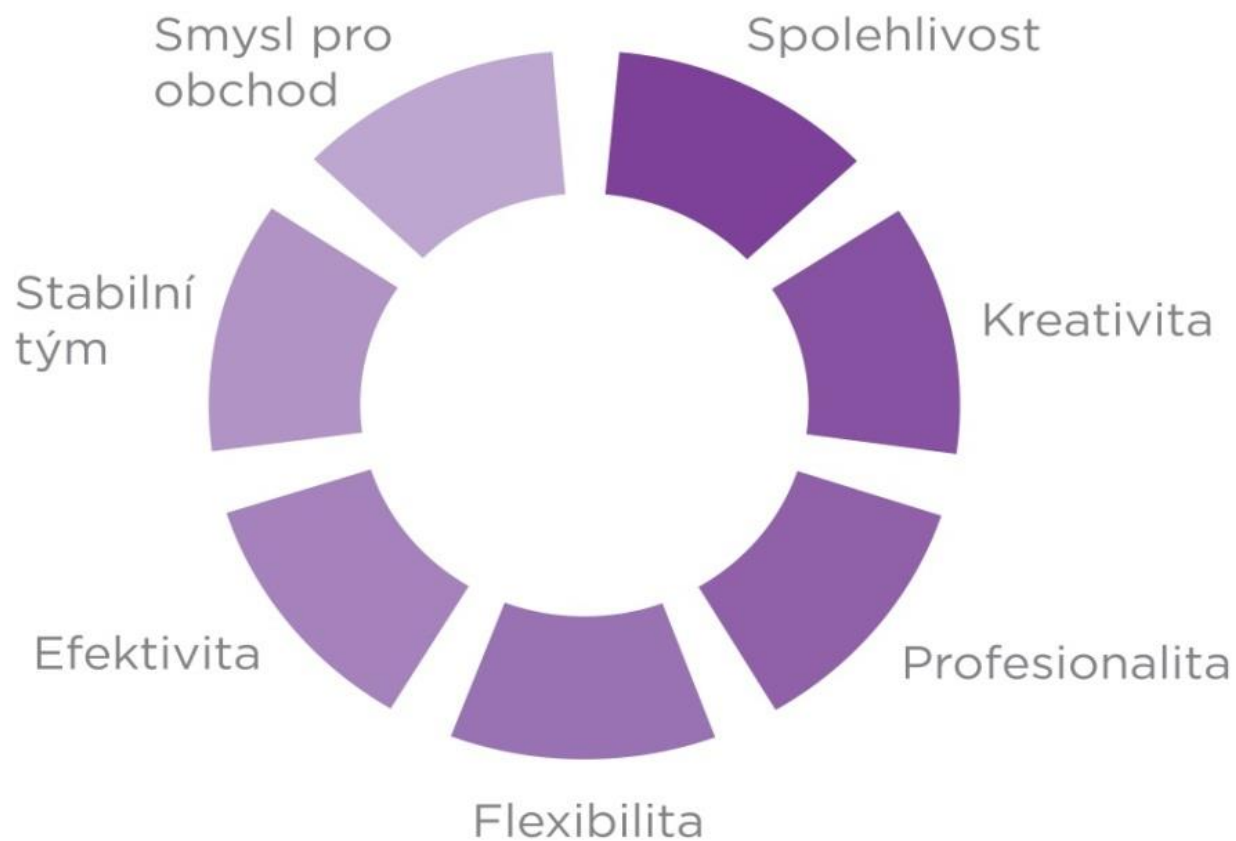


8. Exit a generační obměna

- předání řízení rodinnému příslušníkovi
- předání řízení manažerovi mimo rodinu
- prodej společnosti třetí osobě
- vložení společnosti do svěrenského fondu



Děkuji za pozornost!



ŠVEHLÍK & MIKULÁŠ
advokáti

SAMAK právo & daně

Mgr. Jiří Černý, advokát

Purkyňova 74/2

110 00 Praha 1

Tel.: +420 724 786 379

E-mail: jiri.cerny@samak.cz

IČO: 242 91 943

DIČ: CZ 242 91 943

Obchodní společnost je zapsaná v obchodním rejstříku
vedeném Městským soudem v Praze pod sp. Zn. C 193829.

SAMAK
právo  daně